

*El fallo de un país* (2012) y *Recomponer la democracia* (2014). También una novela, *Sin alma* (2012). Es miembro del Consejo del European Council on Foreign Affairs, del International Advisory Board de The Mahatma Gandhi Centre for Peace Studies (Delhi), y presidente de la Comunidad de Herederos de José Ortega y Gasset.

**MARÍA LUZ RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ** es Doctora en Derecho por la Universidad de Valladolid y Profesora Titular de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social en la Universidad de Castilla-La Mancha. También ha sido docente en las Universidades de Valladolid y Carlos III de Madrid y ha realizado estancias de investigación en las Universidades de Cambridge y de Bolonia y en el Centro Europeo de Investigación en Política Social de Viena. Ha publicado numerosos artículos sobre empleo y relaciones laborales en libros colectivos y revistas especializadas y es autora de los libros *Negociación colectiva, igualdad y democracia*, *Negociación Colectiva y Solución de Conflictos Laborales*, *La Estructura de la Negociación Colectiva y El Incidente de no Readmisión* y editora de *La Negociación Colectiva Europea y Trabajadores Autónomos*. Ha sido Asesora del Gabinete del Ministro de Trabajo y Asuntos Sociales, Consejera de Trabajo y Empleo del Gobierno de Castilla-La Mancha, Secretaria de Estado de Empleo del Gobierno de España y Diputada en la XI Legislatura. En la actualidad es Presidenta del Consejo Consultivo de Sagardoy Abogados. Está condecorada con la Cruz Distinguida de Primera Clase de la Orden de San Raimundo de Peñafort por su participación en la elaboración de la Ley de Procedimiento Laboral de 1990.

**HELENA HERRERO** es hoy Presidenta y Consejera Delegada de HP para España y Portugal. Se incorporó a HP en 1982, ocupando diferentes puestos de dirección en áreas de Consumo, Sector Público, Grandes Cuentas y Pequeñas y Medianas Empresas. Fue la responsable de desarrollar el canal y la red de distribución de HP en Iberia. Desde 2002 ha sido Vicepresidenta de HP Iberia y miembro del Comité de Dirección. En el año 2012 fue nombrada Presidenta y Consejera Delegada de Hewlett Packard para España y Portugal. Helena es miembro del Consejo de Administración de Gas Natural Fenosa y preside la Fundación I+E Innovación España. Patrono de la Fundación Cotec para la Innovación y de la Fundación Princesa de Girona. Es vocal de la Cámara de Comercio de España y miembro del Consejo Rector de APD así como del Consejo de Acción Empresarial de CEOE. Vicepresidente de la Amcham, miembro de la Junta Directiva del American Business Council y de la Fundación Consejo España - EE.UU. También forma parte del Comité de Dirección del Comité Ejecutivo del IESE, del Patronato de Junior Achievement y forma parte del Consejo Rector y de la Comisión de Seguimiento de la Cátedra Atlantic-Cooper de Minería Metálica y Metalurgia así como de la Junta Directiva de Netmentora Madrid. Ha sido nombrada «Personalidad del Año» por la revista Byte, «Ejecutiva del Año 2013» tanto por la revista Ejecutivos como por FEDEPE, «Mujer Directiva 2015» por la Fundación Madrid Woman's Week y Premio a la Profesionalidad por la Asociación de Empresas y Profesionales de Valencia (EVAP). Helena nació en Madrid, está casada y es madre de dos hijos. Es licenciada en Química y cuenta con estudios de posgrado en Gestión por INSEAD e IESE.

**ANTONIO RODRÍGUEZ DE LAS HERAS**, catedrático de Humanidades en la Universidad Carlos III de Madrid. Director del Instituto de Cultura y Tecnología de esa Universidad. Ha sido Decano de su Facultad de Humanidades,

Comunicación y Documentación y Coordinador del Laboratorio del Centro EducaRed de Formación Avanzada (Fundación Telefónica). Director del Máster en Innovación Educativa. Sus estudios se centran en los cambios culturales y educativos de las tecnologías de la información y comunicación. Ha sido *professeur* en París IV - Sorbonne. Premio Fundesco de Ensayo por su libro *Navegar por la información*. Sus libros recientes: *Metáforas de la sociedad digital. El futuro de la tecnología en la educación* (Madrid, 2015). *La Red es un bosque* (Barcelona, 2017). Y sus últimos artículos: «Ciudadanos con tecnología incorporada. Educación y TIC» Telos (2015), «Educación Superior: mutación digital» Telos (2015), «Una educación transdisciplinar para nuestro tiempo» BILE (2014), «Tensiones y tendencias en la cultura digital» en *Anuario de Cultura Digital AC/E 2014*. Escribe semanalmente un artículo en *El País Retina* bajo el título general *Los alefitas: la vida en digital*. En estos momentos imparte los cursos MOOC «Utopedia. Educación para una sociedad del conocimiento» 4.ª edición (edx.org), y «La biblioteca vacía. El tránsito de la cultura escrita a la cultura digital» (MiriadaX).

**SUSANA MORCUENDE** se define a sí misma como Humanizadora de empresas, un perfil mixto que aúna su formación y experiencia en áreas diversas como son la Organización de la producción, la Pedagogía y el desarrollo Tecnológico para la consecución de la mejora de procesos y relaciones humanas en el entorno de la cultura empresarial. Con más de 15 años de experiencia trabajando en el sector TIC (Tecnologías de la Información) en el lado del desarrollo de productos, en la actualidad y como consultora de empresas, focaliza su actividad en la formación y consultoría a Recursos Humanos y Managers para la mejora de resultados en el reclutamiento y retención de personas. Cuenta con amplia experiencia en el área laboral, habiendo trabajado para empresas del ramo entre las que destaca InfoJobs. Lidera la comunidad «Yo soy tu madre» que promueve y da visibilidad y ejemplo en positivo de empresas del sector TIC que concilian activamente con sus trabajadores. Y es presidenta y fundadora de la asociación «Work Life Balance» que desarrolla actividades en la empresa para la implantación y mejora del equilibrio entre vida y trabajo, la ética empresarial, la corresponsabilidad y diversidad como herramientas de excelencia empresarial.

**CONSUELO FEMENÍA GUARDIOLA** (Jávea, 17 de junio de 1965) es una diplomática española, actualmente Subdirectora General de Comunicación Digital y Diplomacia Pública del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación. Desde 2014 a 2017 ha sido vocal asesora en la Oficina de Información Diplomática para impulsar el desarrollo de la red de Diplomacia Digital. Ha desarrollado su carrera en ámbitos relacionados con la seguridad en Europa, la no proliferación y el desarme, la cooperación al desarrollo, y más recientemente en el ámbito de la comunicación digital. Es licenciada en Derecho por la Universidad de Valencia e ingresó en 1992 en la Carrera Diplomática. Ha estado destinada en las representaciones diplomáticas españolas en Rusia, Nicaragua y Países Bajos. Ha sido representante permanente adjunta ante la Organización para la Prohibición de Armas Químicas. En 2006 fue nombrada Subdirectora General de Asuntos Culturales y Científicos, y en 2008 ascendida a Directora de Cooperación para América Latina y el Caribe de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Posteriormente fue embajadora en Misión Especial para el Tratado de Comercio de Armas, y Embajadora de España en Riga, Letonia, de 2011 a 2014.

**JOSÉ MARÍA LASSALLE RUIZ**. Doctor en Derecho por la Universidad de Cantabria. Secretario de Estado para la Sociedad de la Información y la Agenda Di-

gital desde noviembre de 2016. Secretario de Estado de Cultura (2011-2016). Diputado por Cantabria desde 2004 hasta 2012. Portavoz de Cultura del Grupo Popular en el Congreso de los Diputados Ha sido profesor de filosofía del Derecho en la Universidad de Cantabria (1996-2000) y en la Universidad Carlos III de Madrid (2001-2003); profesor de sistemas políticos comparados en la Universidad San Pablo - CEU de Madrid (2003-2006); y profesor de historia de las ideas en la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid (2006-2008). Hasta 2011 era profesor en el área de filosofía del derecho de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid. Ha sido subdirector del Colegio Mayor Isabel de España (2002-2003) y director de la Fundación Carolina del Ministerio de Asuntos Exteriores (2003-2004).

**MANUEL MUÑIZ** es el Decano de la Escuela IE de Relaciones Internacionales y Director del Centro para la Gobernanza del Cambio, una institución dedicada al estudio de los retos planteados por la aceleración del cambio tecnológico y social en los sectores público y privado. El Dr. Muñiz es asimismo Catedrático Rafael del Pino de Liderazgo Global y Senior Associate en el Belfer Center for Science and International Affairs de la Universidad de Harvard. El Dr. Muñiz posee una Licenciatura en Derecho de la Universidad Complutense de Madrid, un Master en Finanzas del Instituto de Estudios Bursátiles, un Master en Administración Pública de la Kennedy School of Government y un Doctorado en Relaciones Internacionales de la Universidad de Oxford.

**TOM REOTT** ingresó en el Departamento de Estados de los Estados Unidos en julio de 2001, y ha estado destinado en India, México, Colombia, Afganistán, y más recientemente en Bruselas, en la Representación de los EE.UU. ante la Unión Europea. En Washington D.C., Tom fue Director del Gabinete del Secretario Adjunto en la Oficina de Asuntos Económicos y Comerciales, y Director Adjunto en la Oficina de Asuntos para Afganistán. Antes de ingresar en el Departamento de Estado, Tom trabajó en el sector privado, primero en Procter & Gamble, y posteriormente ayudó a lanzar Imagitas, una empresa start-up de marketing que formó una asociación público-privada con el Servicio Postal de los Estados Unidos. De 1993 a 1995, Tom fue Voluntario de *Peace Corps* en Lituania aconsejando a empresarios y ex-empresas estatales que luchaban para adaptarse a una economía de mercado pos soviética. Tom tiene un Máster en Asuntos Internacionales de la Fletcher School of Law and Diplomacy, Universidad de Tufts, y es licenciado en Finanzas y en Ciencias Empresariales Internacionales por la Universidad de Miami. Tom está casado, tiene dos hijas, y es un entusiasta jugador de golf.

**SHAUN RIORDAN** es un consultor independiente de la diplomacia y la geopolítica. Es un investigador principal del Instituto de Relaciones Internacionales del los Países Bajos («Clingendael»), y asesor tanto al Fondo de los Goleos del Desarrollo Sostenible como a la Organización Mundial del Turismo de la ONU. Da clases en las Academias o Escuelas Diplomáticas en España, Armenia, la República Dominicana y Bulgaria y recientemente ha colaborado con UNITAR en desarrollar enfoques innovadores en la formación en la diplomacia pública y digital. Un antiguo diplomático británico, Shaun fue destinado en Nueva York, Taiwan, Hong Kong, Pekín y Madrid, tanto como en los departamentos del contra-terrorismo y Yugoslavia en el Ministerio de Exteriores. Shaun es el autor de *The New Diplomacy* y *Adiós a la Diplomacia* (con prólogo del exministro Moratinos), y numerosos artículos y capítulos sobre la diplomacia y la geopolítica. Mantiene un blog que se puede encontrar en [www.shawnriordan.com](http://www.shawnriordan.com)



# DISRUPCIÓN DIGITAL

## REDEFINICIÓN EMPRESARIAL Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL.

### TENDENCIAS EN ESPAÑA Y EE. UU.

Lunes 23 de octubre de 2017  
9:00 - 14:15 horas  
Auditorio Uría Menéndez  
Príncipe de Vergara 187, Madrid

Con la colaboración de



La Fundación Consejo España - EE.UU., institución privada sin ánimo de lucro creada en 1997, está dedicada al fomento de las relaciones entre ambos países en los ámbitos económico, comercial, empresarial, cultural, educativo y científico. Junto a su contraparte estadounidense, el US - Spain Council, organiza anualmente el Foro España - Estados Unidos, cuya XXII edición se ha celebrado en septiembre de este año 2017 en la ciudad de Williamsburg, en el estado de Virginia.

El patronato de la Fundación agrupa a un buen número de grandes empresas españolas con intereses en Estados Unidos, representantes de la administración pública, instituciones académicas y entidades culturales. Actualmente está presidida por José Manuel Entrecanales y el Secretario General es Manuel M.<sup>ª</sup> Lejarreta.

La Fundación organiza actividades orientadas a fomentar un mejor conocimiento entre España y Estados Unidos, con programas anuales como «Jóvenes Líderes Norteamericanos» o «Prácticas en Empresas Españolas». Asimismo organiza seminarios como «Don Quijote del Oeste»; la huella de Cervantes en EE.UU.»; «Los Vínculos Transatlánticos del Gas Natural» o «España y Estados Unidos antes los desafíos de la ciberseguridad». En 2014 produjo la exposición «Diseñar América: el trazado español de los Estados Unidos», actualmente de gira en dicho país.

En los dos últimos decenios, los usuarios han aceptado acelerada y masivamente las ventajas que posibilitan las nuevas tecnologías, fenómeno que a su vez impulsa que las compañías y administraciones asuman el reto de integrarlas, afectando así a todo tipo de procesos sociales y económicos. Ante esta nueva revolución, que abre la puerta al futuro, el objetivo de este seminario es analizar desde distintos ángulos el proceso de disrupción digital en que nos hallamos que, combinado con la globalización, no tiene vuelta atrás.

La primera mesa analizará la forma en que la aplicación de las nuevas tecnologías como el *big data* y el *IoT* está afectando la actividad de las empresas y bancos que deben adoptar nuevos modelos de negocio para ser competitivos, subyaciendo el tema de la regulación. El futuro de los puestos de trabajo, la integración efectiva del *digital labor* con el trabajo humano y la consecuente evolución en la formación laboral se abordarán en la segunda mesa. Por último, se debatirá sobre el impacto de la transformación digital en el sector público y la nueva forma de interacción entre las administraciones y los ciudadanos, lo que apunta también a nuevas formas de gobierno.

www.spainusa.org  
@FundConEspEEUU

## PROGRAMA

### 9:00 - 9:15 h. Introducción

Palabras de **José María Segovia**, Socio Presidente, Uría Menéndez  
Palabras de **Manuel M.<sup>ª</sup> Lejarreta**, Secretario General, Fundación Consejo España - EE. UU.

### 9:15 - 10:45 h. **MESA 1** «Navegar el cambio: digitalización y nuevos modelos de negocio»

**Moderador:** **Javier Zamora**, Profesor Asociado del Departamento de Sistemas de Información, IESE Business School

1. **José Manuel González-Páramo**, Consejero Ejecutivo, BBVA y Vicepresidente, Fundación Consejo España - EE. UU.
2. **Manuel Ausaverri**, Director de Estrategia, Innovación y Gabinete, Indra
3. **Sandra Alfonso Cagigas**, Directora de Digital Market Transformation, Endesa
4. **Pablo Troyón**, Director General para el sector de banca, IBM

### 10:45 - 11:15 h. Pausa - Café

### 11:15 - 12:45 h. **MESA 2** «Disrupción del mercado laboral: trabajo y formación en la era digital»

**Moderador:** **Andrés Ortega**, Investigador Sénior Asociado, Real Instituto Elcano

1. **María Luz Rodríguez**, Profesora Titular de Derecho del Trabajo de la Universidad de Castilla-La Mancha, Presidenta del Consejo Consultivo de Sagardoy Abogados y ex Secretaria de Estado de Empleo
2. **Helena Herrero**, Presidente y Consejera Delegada de HP para España y Portugal
3. **Antonio Rodríguez de las Heras**, Director del Instituto de Cultura y Tecnología de la Universidad Carlos III de Madrid
4. **Susana Morcuende**, Consultora en capital humano, Work-life balance, Mujer y Tecnología

### 12:45 h. «Una Estrategia Digital para una España Inteligente»

**José María Lassalle**, Secretario de Estado para la Sociedad de la Información y la Agenda Digital

### 13:00 - 14:15 h. **MESA 3** «Adaptación digital, sector público y nuevas formas de gobierno»

**Moderadora:** **Consuelo Femenía**, Subdirectora General de Comunicación Digital y Diplomacia Pública, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

1. **Manuel Muñiz**, Decano, IE School of International Relations
2. **Thomas E. Reott**, Consejero para Asuntos Económicos, Embajada de los Estados Unidos en España
3. **Shaun Riordan**, Senior Visiting Fellow, Clingendael Institute de Relaciones Internacionales de los Países Bajos

**JAVIER ZAMORA** es Profesor Asociado del Departamento de Sistemas de Información. Doctor en Ingeniería Eléctrica por la Columbia University, es Ingeniero Superior de Telecomunicación por la Universitat Politècnica de Catalunya y PDG por el IESE. Cofundador de InQBarna, empresa especializada en el desarrollo de *apps* para teléfonos inteligentes y tabletas, fue durante ocho años director general de eNeo Labs, empresa dedicada al desarrollo y comercialización de productos y servicios para el hogar digital. Su experiencia profesional anterior incluye cuatro años como director de desarrollo de producto en Xbind (Nueva York), *start-up* pionera en la transmisión de vídeo por Internet, y cinco años de investigación e implementación de los primeros sistemas de vídeo-bajo-demanda en Estados Unidos en el *Center for Telecommunications Research* y en el *Image and Advanced Television Laboratory* (Columbia University). Especializado en la innovación en sistemas multimedia, fue uno de los editores del estándar de vídeo MPEG-4 dentro la Organización Internacional de Normalización (ISO). Es autor de cinco publicaciones en revistas internacionales, quince contribuciones técnicas a organismos de normalización y de dos patentes internacionales sobre arquitectura y servicios para el hogar digital. De 2005 a 2009 diseñó e impartió la asignatura *Topics in New Technologies and Business* en el *Master of Science in Information and Communication Technologies* (MINT) como profesor invitado en la Universitat Politècnica de Catalunya.

**JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ-PÁRAMO** es Ph.D., M.Phil. y M.A. en Economía por la Universidad de Columbia, Nueva York. Tiene asimismo un Doctorado por la Universidad Complutense de Madrid. En 1988 accedió a una Cátedra de economía en la UCM. En 1992 se incorporó al IESE Business School como profesor. Entre 1985 y 1994 fue asesor económico en diferentes instituciones públicas y privadas, incluyendo el Banco de España (1989-1994), la Comisión Europea, el FMI y el Banco Mundial. Ha sido miembro del Comité Ejecutivo y del Consejo de Gobierno del Banco Central Europeo (BCE) entre 2004 y 2012. González- Páramo fue miembro del Consejo de Gobierno (1994-2004) y de la Comisión Ejecutiva del Banco de España (1998-2004). En junio 2013 fue nombrado miembro del Consejo de Administración de BBVA. Como consejero ejecutivo de la entidad, es Chief Officer, Global Economics, Regulation & Public Affairs, y presidente del Consejo Asesor Internacional. Así mismo, es académico de Número de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas desde 2015. Desde 2016, es el presidente para Europa del TransAtlantic Business Council (TABC), el organismo oficial de asesoramiento comercial entre el gobierno de Estados Unidos y la Unión Europea en materia comercial, inversión y reglamentación.

**MANUEL AUSAVERRI**. Desde 2015 Director de las unidades corporativas de Innovación, Estrategia y Alianzas de Indra, siendo responsable de los equipos corporativos encargados de reforzar el liderazgo tecnológico y de negocio de Indra en esos campos. Responsable de diseñar e implantar el Nuevo Modelo de Innovación abierta de Indra y de la Dirección de la Oficina de Proyectos Estratégicos de la Compañía. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA por IESE. Previamente a su etapa en Indra tiene más de 20 años de experiencia profesional en el ámbito de los negocios y la empresa, de los cuales 14 como Consultor estratégico de Alta Dirección, especializado en los sectores del Transporte, Operaciones e Infraestructuras (fundamentalmente Aeropuertos, Aerolíneas, Puertos, Ferrocarriles y Transporte urbano). A lo largo de esa trayectoria ha dirigido numerosos proyectos estratégicos, en procesos concesionales, de reestructuración del negocio, mejoras operativas y de costes, transacciones, adquisiciones y estruc-

turaciones PPP para algunos de los líderes internacionales de esas industrias. Su principal especialidad ha sido desarrollar, mejorar y expandir los negocios asociados al Transporte y las Infraestructuras, y en la gestión de proyectos de cambio complejos y grandes equipos en ese ámbito, con especial *expertise* desarrollada en el mundo de la aviación (aeropuertos y aerolíneas). Fue responsable de definir, estructurar y ordenar la oferta de Indra en el campo de las Smart Cities.

**SANDRA ALFONSO CAGIGAS**. Desde 2014 está al frente del área de Transformación Digital de Endesa con el objetivo de establecer el enfoque estratégico y los fundamentos que aseguren la evolución del negocio hacia modelos más digitales y desarrollar iniciativas enfocadas al continuo crecimiento de la adopción digital. En continua búsqueda y aprendizaje de materias que puedan traer nuevas oportunidades digitales y nuevos modelos de negocio. Hoy son Blockchain, la inteligencia artificial, los modelos predictivos... pero esto cambia muy rápidamente. Cuenta con una larga trayectoria en el sector de las tecnologías de la información, desarrollada en áreas que recorren desde la planificación estratégica, el diseño y gestión de sistemas corporativos hasta la gestión de proyectos de infraestructura y telecomunicaciones. Posee experiencia internacional gestionando equipos distribuidos en Chile, Colombia, Brasil, Perú e Italia. Miembro de diversas plataformas orientadas a incrementar la visibilidad de la mujer y potenciar su talento, así como de organizaciones profesionales en los sectores de *utilities* y de las tecnologías de la información. Nombrada «Alumni Distinguido» en 2015 por la Universidad de Cantabria, en la que cursó sus estudios en Ingeniería de Telecomunicaciones. Además del español, habla fluidamente inglés e italiano.

**PABLO TROYÓN RAMA** es el Director General global para el grupo BBVA en IBM y, como tal, responsable de desarrollar y dirigir la relación y colaboración estratégica entre el grupo BBVA y la corporación IBM a nivel mundial. A lo largo de su carrera en IBM Pablo ha ejercido diversos roles internacionales, incluyendo posiciones ejecutivas en el Medio Oriente y la Europa Central y Oriental. Más recientemente ha desempeñado responsabilidades ejecutivas de carácter estratégico a nivel europeo en IBM, inicialmente como Vicepresidente de IBM en Europa para servicios de Cloud y, posteriormente, como Vicepresidente de IBM en Europa para la alianza Apple-IBM. Pablo forma parte del Comité de Dirección de IBM en SPGI (Spain, Portugal, Grecia, Israel) y del Comité Ejecutivo Global de IBM para el sector de banca y servicios financieros.

**ANDRÉS ORTEGA** (Madrid, 1954) es escritor, consultor y periodista. Es investigador senior asociado del Real Instituto Elcano donde tiene un blog sobre cuestiones internacionales (El Espectador Global) y director del Observatorio de las Ideas. Representa al Real Instituto Elcano en el T20, la red de *think tanks* del G20, y en particular en su grupo de trabajo sobre Tecnología. Ha sido en dos ocasiones (1994-1996 y 2008-2011) director del Departamento de Análisis y Estudios del Gabinete de la Presidencia del Gobierno y asesor del ministro de Asuntos Exteriores (1989). Ha tenido una larga carrera en periodismo como corresponsal en Londres y Bruselas y columnista y editorialista de *El País*. Es Licenciado en Ciencias Políticas por la UCM y Máster en Relaciones Internacionales por la London School of Economics. Ha publicado varios libros. El último es *La imparabla marcha de los robots* (2016, Alianza Editorial). Entre otros destacan *La razón de Europa* (2004), *La fuerza de los pocos* (2007),